



## **MANAGER EN POSTURE DE COACH**

Etre le manager coach de son équipe

## DUREE: 2 JOURS | FORMATION | PRESENTIEL OU A DISTANCE | INTER OU INTRA

Les défis pour les managers sont de plus en plus constants et difficiles. Ils doivent motiver leurs équipes, répondre à des exigences d'efficience, de réactivité dans des environnements contraints. La posture du manager coach est un véritable levier pour trouver des solutions efficaces et pour atteindre les objectifs.

## **Objectifs**

- Appréhender l'intérêt de la posture de coach dans le management
- Acquérir les outils correspondants et les intégrer à ses pratiques managériales
- Faire progresser ses collaborateurs dans la bienveillance

## A qui s'adresse cette formation?

 Manager confirmé en position de management souhaitant perfectionner sa pratique

## Nos méthodes opérationnelles

 Présentation d'outils, échanges entre pairs, mise en situation

### **PROGRAMME**

# Comprendre la spécificité de la posture de manager-coach

- Identifier le coaching parmi les autres actes managériaux
- Connaître le positionnement spécifique du coach
- Prendre conscience de ses propres modes de fonctionnement,
- Acquérir les valeurs et la déontologie du coach

# Initier la démarche de coaching

- ✓ Identifier les situations propices au coaching
- Aider le collaborateur à identifier ses axes de progrès par un feed-back constructif
- Faire émerger une demande

#### Positionner et cadrer l'intervention

- Proposer et expliquer l'action de coaching et le rôle du manager coach
- Cadrer l'action : délimiter le contexte, le contrat moral, évaluer un nombre de séances, fixer des objectifs et des critères d'évaluation
- Etablir la confiance et « l'alliance » avec le coaché
- ✓ Savoir évaluer les apports et terminer l'action

# Acquérir les outils du coaching

- Techniques de conduite d'entretien de coaching
- ✓ Les outils d'exploration : SCORE, RPBD
- ✓ Le questionnement clarificatoire
- L'utilisation des métaphores, du dessin, du photolangage



### Points forts de cette formation

- Une approche innovante dans la fonction managériale
- De nombreux exercices et mises en situation sur la dynamique de coaching collectif
- Vous repartirez avec des outils de coaching, un plan d'action à mettre en œuvre avec votre équipe.